



**UMA VEZ
SABESP,**

**SEMPRE
AAPS**



**RELATÓRIO DA
DIRETORIA EXECUTIVA
GESTÃO 2019**



Missão

Promover a defesa dos interesses e direitos dos associados, bem como desenvolver atividades com o propósito de melhorar a qualidade de vida e do nível sócio-econômico-cultural.

Visão

Ser a mais atuante entidade de aposentados e pensionistas.

Valores

Qualidade na relação com nossos associados;
Qualidade na imagem externa;
Qualidade na estrutura e processos do trabalho.

Por você, para você! Juntos, conseguimos vencer grandes desafios

Mais do que reunir informações exigidas pela legislação, este relatório traz, resumidamente, alguns registros da gestão da AAPS que, ao comemorar 30 anos de existência, consolidou sua missão: defender os interesses e propiciar qualidade de vida a milhares de aposentados e pensionistas.

Chegamos ao final de 2019 com bons motivos para comemorar. Na área de saúde intensas negociações nos permitiram consolidar uma grande vitória: aposentados e pensionistas passaram a fazer parte do mesmo plano de saúde oferecido aos empregados ativos, um direito reivindicado desde 2010. Na área previdenciária, vencemos o processo de Complementação, um dos mais complexos e desafiadores processos na história da AAPS, iniciado em 2003. Finalmente, foi assegurado o pagamento da complementação de aposentadoria e pensão aos ex-empregados da Sabesp.

Este espaço não seria suficiente para compilar todas as atuações e conquistas. E foram muitas. Todos os dias do ano, diretores, conselheiros, colaboradores se uniram numa força de trabalho única, movidos pelo compromisso de construir uma AAPS cada vez melhor. Sedimentamos um novo modelo de gestão, reformulamos a Diretoria Executiva, nos aproximamos ainda mais da Diretoria Sabesp e das demais instituições representativas do segmento, e crescemos. Subiu de forma significativa o número de associados, nossa razão de existir. Na esteira desse esforço, é preciso lembrar que nunca tivemos um número tão significativo de eventos, de processos judiciais, de reuniões, de presença em várias iniciativas. Juntas, essas atuações consolidaram e projetaram a imagem e a maturidade da AAPS.

A todos, que indistintamente nos apoiaram nesse trajeto, os nossos mais sinceros agradecimentos. Aqui se incluem centenas de profissionais, como os colegas da Sabesp, da nova parceira Funcesp, colaboradores, fornecedores, prestadores, associações e sindicatos. Um agradecimento especial aos integrantes da nossa Diretoria e Conselhos que, num trabalho profissional, transparente e absolutamente voluntário são, sem dúvida, a essência de um empreendimento que marcará a vida e a história daqueles que construíram e constroem, dia após dia, a maior empresa de saneamento básico da América Latina, a nossa Sabesp.

Trabalhamos por você, para você. Muito obrigado e boa leitura!

José Luiz de Melo Pereira - Presidente

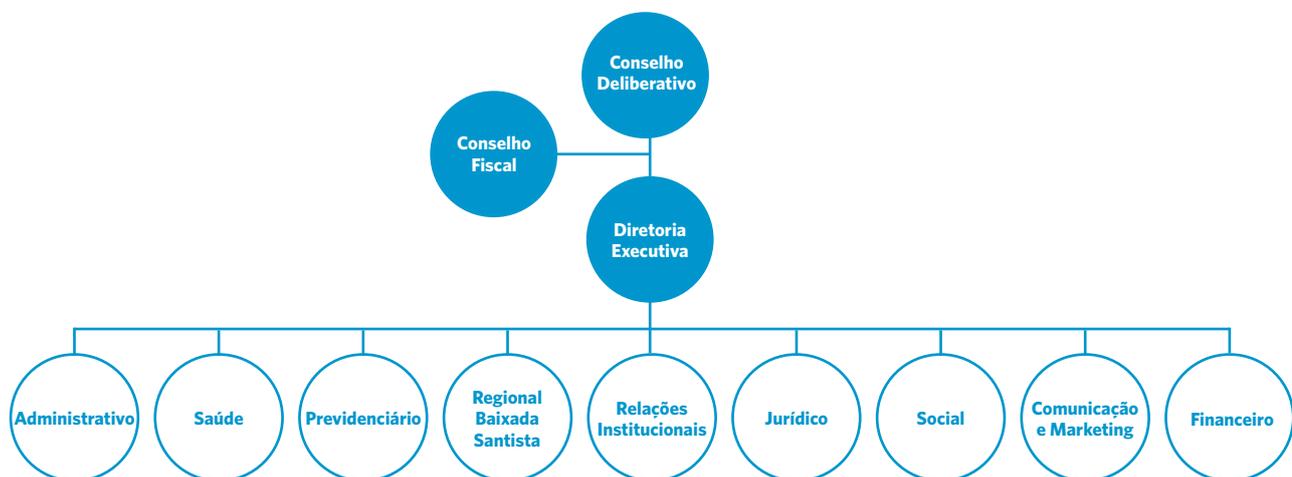


Trabalho de equipe

Juntas, todas as Diretorias e Conselhos, num trabalho voluntário e de absoluta dedicação, assessorados pelo grupo de colaboradores e funcionários, fecharam 2019 com resultados que superaram as expectativas: mais união, qualidade de vida e, principalmente, representatividade e visibilidade para a AAPS.

A todos, em especial aos mais de 3.000 associados, pela confiança depositada neste grupo, nossos agradecimentos e o convite para se unirem na busca de um crescimento cada vez maior da nossa Associação.

Estrutura de gestão da AAPS



Conselhos

Deliberativo

Presidente: Pérsio Faulim de Menezes

Vice-Presidentes: Paulo Roberto Menezes (até 09/2019) e Mário Rubens Almeida de Melo (a partir de 10/2019)

Membros: Alceu Sampaio de Araújo, Antonio Carlos Julião, Celso Valio Machiaverni, Cid Barbosa Lima Jr., Gerson de Oliveira, Gilberto Margarido Bonifácio, Hilton Felício dos Santos, Ilka Maria Machado, Ivan Norberto Borghi, Jairo Bonifácio, João Mitsunori Tuboni, José Antônio Oliva, José Francisco Furquim de Campos Jr., Lazaro Miguel Rodrigues, Maria Aparecida Gonçalves, Marilza Soares, Mario Rubens Almeida de Mello, Maximiano Bizatto, Nelson Luiz Stábile, Wagner de Jesus Baptista.



Conselhos

Fiscal

Presidente: José Luiz Trinca (até 06/2019) e Flávio Tsutomu Hirota a partir de (07/2019)

Membros:

Titulares: Yazid Naked, Nivacil da Silva

Suplente: Almir de Carvalho



Diretorias

Presidente: José Luiz de Melo Pereira

Financeiro: Claudio Gabarrone

Sócio-cultural e Esportiva: Célia Regina Gervásio da Silva Botelho

Relações Institucionais: Valdemar Venâncio

Assuntos Previdenciários: João Francisco Arcoverde Lopez (até 09/2019) e Marcos Clébio de Paula (a partir de 09/2019)

Regional da Baixada Santista: Estela dos Santos Rodrigues Peres

Saúde e Serviço Social: José Luiz de Melo Pereira (até 05/2019), Marcos Clébio de Paula (de 06/2019 a 09/2019) e Paulo Roberto Menezes (a partir de 09/2019)

Assessora de Assuntos Jurídicos: Iaci Coelho (a partir de 02/2019)



Grupos de apoio às Diretorias

Administrativo

Edna Ferreira de Lyra Santos, Claudio Gabarrone, José Maurício da Fonseca Maia, Gerson de Oliveira, Maria Jose da Silveira Melo, Eloisa Elena Giordano de Oliveira

Financeiro

Claudio Gabarrone, Affonso Celso Nogueira de Andrade, Gerson de Oliveira, José Carlos Machado Scheffauer, Maximiano Bizatto

Saúde

Paulo Roberto Menezes, Estela dos Santos Rodrigues Peres, Edna

Ferreira de Lyra Santos, Jairo Bonifácio, José Amaury Teles Fontenele, José Luiz de Melo Pereira, Marcos Clébio de Paula, Mario Rubens Almeida de Mello, Maximiano Bizatto, Pécio Faulim de Menezes, Wagner Jesus Baptista, Leonardo Levy

Previdenciário

Marcos Clébio de Paula, João Francisco Arcoverde Lopez, Estela dos Santos Rodrigues Peres, Mario Rubens Almeida de Melo, Jose Mauricio da Fonseca Maia, Iaci Coelho, Irene Alvaro Pinheiro

Jurídico

Iaci Coelho, Jairo Bonifácio, José Luiz de Melo Pereira, Mario Rubens Almeida de Mello, Maximiano Bizatto, Paulo Roberto Menezes, João Mitsunori Tuboni, Arlindo da Fonseca Antonio, Edna Ferreira de Lyra Santos

Social

Célia Regina Gervásio da Silva Botelho, Antonio Carlos Julião, Maria do Carmo Zagolin, Maria Silvia Tavares Cardoso

Grupos de apoio às Diretorias

Baixada Santista

Estela dos Santos Rodrigues Peres, Iracema Maria Teixeira Gião, Sandra Aparecida Sato Solé, Olimpia Demar Mota, Alverina Maimoni de Abreu

Editorial

Wagner de Jesus Baptista, José Luiz de Melo Pereira, Paulo Roberto Menezes, Celso Valio Machiaverni, Ilka Maria Machado, Celia Regina Gervásio

da Silva Botelho, Ana Miria Fonseca de Souza, Edna Ferreira de Lyra Santos

Equipes

São Paulo

Zenilde Rigotti, Nelson Rodrigues Rocha Sobrinho, Regina Aparecida Rosa, Tatiane de Fátima de Oliveira, Edna Ferreira de Lyra Santos (gestora), Sueli Maria de Lima, Ariane Jacques Cabral, Renata Aparecida Marques Penha.

Colaboradores: Maria do Carmo Zagolin, Maria Sílvia Tavares Cardoso e Antonio Carlos Julião.



Baixada Santista

Estela dos Santos Rodrigues Peres (Diretora Regional), Ana Carolina Braga, Sandra Aparecida Sato Solé, Alverina Maimoni de Abreu.

Colaboradoras: Sandra Aparecida Sato Solé, Alverina Maimoni de Abreu, Iracema Maria Teixeira Gião e Olimpia Demar Mota.



Comissão de Eventos 2019

Célia Regina Gervásio da Silva Botelho (coordenadora), José Luiz de Melo Pereira, Estela dos Santos Rodrigues Peres, Pérsio Faulim de Menezes, Mario Rubens Almeida de Melo, Gilberto Margarido Bonifácio, Ilka Maria Machado, Edna Ferreira de Lyra Santos, Sandra Aparecida Sato Solé, Maria do Carmo Zagolin, Maria Sílvia Tavares Cardoso, Zenilde Rigotti



SUMÁRIO

Avanços históricos.....	9
Perfil dos associados	12
Trajetória de trabalho 2019.....	14
Resultados econômico-financeiros.....	25
Notas explicativas de Balanço	33
Ata da Reunião Virtual Número 1 dos Membros do Conselho Fiscal Balanço 2019.....	40
Homenagem especial	40

Avanços históricos

O empenho e trabalho conjunto de conselheiros, diretores e equipes fizeram de 2019, um ano de importantes avanços e do maior calendário de eventos de sua história.

Relembre os principais:



Uma antiga reivindicação foi alcançada: Aposentados e pensionistas passaram, a partir de agosto, a fazer parte do mesmo plano de saúde oferecido aos empregados ativos.

Saúde



Superamos a casa de 3.000 associados.

Quadro de associados

Previdência

Assegurado o direito do pagamento da complementação aos aposentados e pensionistas.

Público recorde

Mais de 2.000 pessoas, entre sócios e familiares participaram dos eventos sociais.





Contra Receita Federal (IR sobre Contribuição Extraordinária do Plano Previdenciário - BD), Revisão do saldo do FGTS desde 1999, entre outras.

150 associados tiveram declarações feitas por profissionais contratados pela AAPS, sem custos.

No Conselho Fiscal para ocupar a vaga do presidente José Luiz Trinca, falecido em 2019 e a quem prestamos uma homenagem especial neste documento.

Novas ações judiciais

Imposto de Renda

Eleição extraordinária

Atendimentos

Mais de 1.060 realizados na sede e subsede da Baixada Santista, além de 400 orientações jurídicas.

Aumento da receita

Acordos, parcelamentos, e outras ações permitiram um aumento na receita em R\$ 121.000,00.





Presença com maior representatividade no 30º Encontro Técnico AESabesp/Fenasan.

Fenasan



Criados novos e mais rápidos instrumentos.

Maior comunicação

Novo site

Permitiu acesso mais acessível aos associados e familiares.



Solidariedade

Campanhas de agasalho, fraldas geriátricas e para pacientes hospitalizados com adesão de associados da capital e da Baixada Santista.

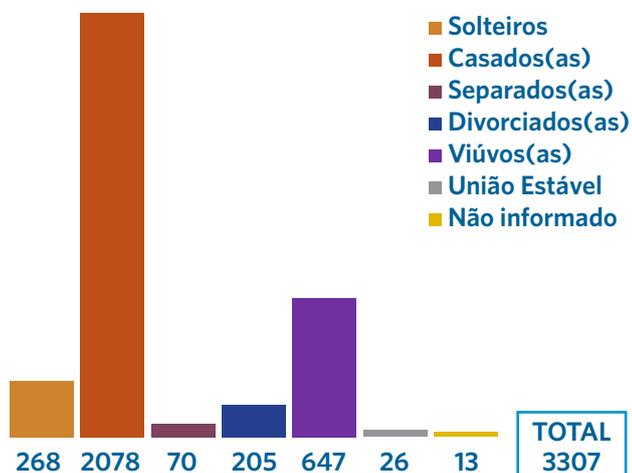


Perfil dos associados

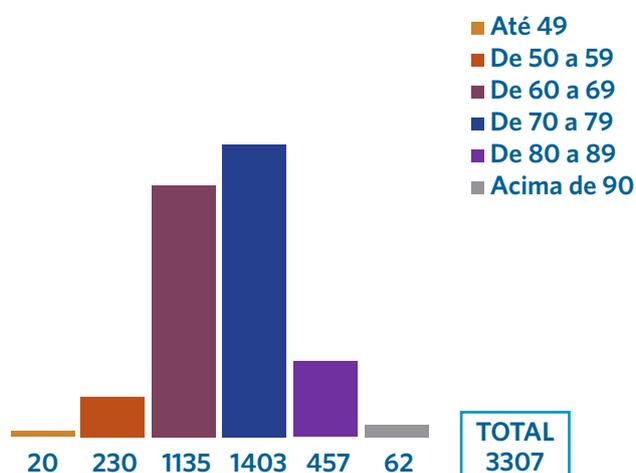
Perfil de sócios - 2019

CATEGORIAS	APOSENTADOS	PENSIONISTAS	TOTAIS
Complementação Sabesp	1237	357	1594
Complementação Fazenda	64	64	128
Suplementação Benefício Definido	930	48	978
Suplementação Contribuição Definida	35	2	37
INSS	75	27	102
Sub-Total	2341	498	2839
Ativo	407	-	407
Colaborador	55	-	55
Auxílio-doença	6	-	6
Sub-Total	468	0	468
TOTAL	2809	498	3307

Números de associados por estado civil

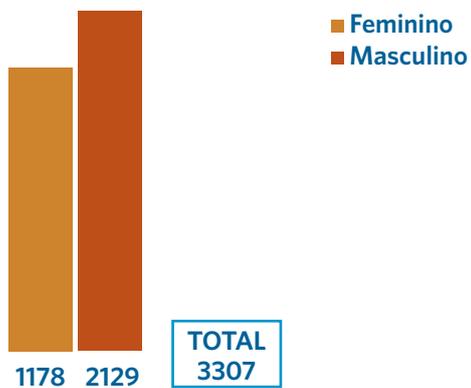


Números de associados por faixa etária

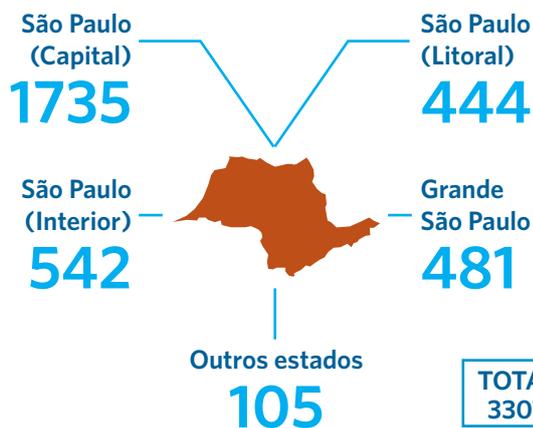


Perfil dos associados

Total de sócios por sexo



Números de associados por localização



DESCRIÇÃO	2017	2018	2019
Associados	3135	3206	3307
Novos sócios	121	205	202
Falecidos	72	64	69
Desligados	86	70	32
TOTAL	3135	3206	3307

Trajетória de trabalho 2019

A vitória da saúde

Intensa participação da AAPS na Comissão de Saúde, composta por representantes de entidades e sindicatos, discutindo e propondo ações sobre a nova modelagem dos planos de saúde. Várias reuniões e assembleia com os participantes foram realizadas numa complexa operação que teve início com o processo licitatório para a contratação de uma operadora de planos de saúde.

Em todos os momentos a AAPS informou o passo a passo das difíceis negociações aos seus associados, num processo que culminou com a administração dos planos pela Fundação Cesp. Saímos vitoriosos e obtivemos uma conquista aguardada há anos: Aposentados e pensionistas passaram a integrar o mesmo plano de saúde oferecido aos empregados ativos.

Toda Diretoria da AAPS uniu-se numa dedicação permanente para dar sequência à operação, com o esclarecimento aos associados, em especial na fase da implantação e migração para os novos planos, formas de inscrição, obtenção de carteirinhas, boletos, credenciamentos, procedimentos médicos e utilização do portal da nova operadora de saúde contratada.



Complementação de aposentadorias e pensões

Reconhecido pela Justiça do Trabalho, a ação impetrada pela AAPS, em janeiro de 2004, que buscava o direito dos associados da AAPS ao benefício da complementação de aposentadoria e pensão. Obtivemos a liminar, confirmada em todas as instâncias, foi “transitada em julgado”, uma vitória assegurada aos ex-empregados da Sabesp.

Aumento de Receita

Várias iniciativas impactaram no aumento da receita financeira da AAPS no último exercício. Entre as principais, vale destacar:

- Atualização dos valores de mensalidades junto à Sabesp e Sabesprev
- Levantamento de valores do benefício de INSS através do site do órgão
- Participação na Feira Nacional de Saneamento e Meio Ambiente – Fenasan
- Cadastramento de novos sócios, com cobrança de mensalidades direcionada para Folha de Pagamento e
- Acordos de parcelamento com sócios inadimplentes para regularização de mensalidades.

Juntas, essas ações resultaram em aumento de receita conforme quadro a seguir:

DESCRIÇÃO	2018 - Anual	2019 - Mensal	2019 - Anual
Atualização Sabesprev	R\$ 13.954,68	R\$ 5.777,00	R\$ 69.324,00
Atualização Sabesp	R\$ 2.912,16	R\$ 1.099,00	R\$ 13.188,00
Fenasan	R\$ 8.352,60	R\$ 408,00	R\$ 4.896,00
Ação Judicial	R\$ 66.315,24	R\$ 2.807,16	R\$ 33.685,92
TOTAL	R\$ 91.534,68	R\$ 10.091,16	R\$ 121.093,92

Otimização de custos

Novas iniciativas permitiram, durante 2019, agilidade e economia para a entidade, vale destacar:

- A negociação dos índices de reajuste em contratos contínuos de serviço e locação de equipamentos, resultou numa redução de gastos no valor R\$ 14.316,16.
- A mudança na forma de cobrança de mensalidades reduziu a emissão de boletos e o débito em conta bancária, com a inclusão em Folha de Pagamento Sabesp e Sabesprev, minimizando a incidência de tarifas sobre o valor arrecadado, e
- Redução de tarifa nas cobranças de boleto bancário e débito automático decorrente da negociação junto ao Banco do Brasil.

Atendimento aperfeiçoado

O atendimento ágil e confiável aos associados e familiares ocupa uma das principais preocupações das Diretorias e equipes de trabalho que, durante o ano que passou, se mobilizaram em diferentes ações para o aperfeiçoamento da atividade, que beneficiou mais de 1.060 associados. Para isso, a AAPS investiu na modernização de equipamentos, sistemas, treinamento de profissionais, e áreas internas. Entre as principais demandas do ano, destacam-se:

- Revezamento diário de diretores e conselheiros em São Paulo e na Baixada Santista, para dar conta do alto número de associados que buscavam orientação sobre a implantação/adesão ao novo plano de saúde, boletos de cobrança de mensalidade de assistência médica, e recadastramento dos sócios complementados junto à Sabesp, entre outras.
- Plantões do Serviço Social em São Paulo e Santos, para orientações sociais e previdenciárias, observando e acompanhando os casos mais vulneráveis. As necessidades mais habituais estiveram

voltadas às questões de saúde; falecimento, seguro de vida, visitas hospitalares e domiciliares, apoio no desequilíbrio financeiro, familiar, auxílio funeral, pensões relativas ao INSS, complementação e suplementação de aposentadoria. Uma atenção especial esteve também voltada ao atendimento de associados, junto a empresas e clínicas, nas áreas de oftalmologia, odontologia, e casas de repouso.

- Criadas facilidades na reserva dos ingressos das atividades sociais que, em 2019, registrou o maior calendário de eventos de sua história, voltados à comemoração dos 30 anos de existência da AAPS.
- Profissionais especializados foram contratados na sede e subsede para atender às necessidades dos associados nas declarações de Imposto de Renda.
- Realização da Campanha “Dia D da Campanha Nacional contra Gripe” na sede da AAPS/SP, com 700 doses aplicadas. A vacinação contra febre amarela imunizou 49 pessoas. Ainda na área de prevenção, buscou-se orientar sobre câncer bucal e, em parceria com a Drogasil foram realizados testes grátis de glicemia e pressão arterial.
- O atendimento concentrou ainda atenções para o novo convênio com o Clube de Férias disponibilizando nesse exercício aos associados, que permitiu a utilização de redes de hotéis e pousadas, com diárias acessíveis, descontos significativos e várias lojas e, principalmente, viabilização de auxílio funeral.



Atendimentos realizados

SEDE SÃO PAULO	2018	2019
ACOMPANHAMENTO SAÚDE	114	152
ATENDIMENTOS EM SITUAÇÕES DIVERSAS	391	96
AUXÍLIO FUNERAL	12	55
COMPLEMENTAÇÃO/SUPLEMENTAÇÃO: ORIENTAÇÃO FAMILIARES	16	21
CONVÊNIO SABESP/FUNCESP	-	168
ENCAMINHAMENTO JURÍDICO/PREVIDÊNCIA	15	10
FALECIMENTO	55	53
INSS PENSÃO POR MORTE	39	-
PÓS FALECIMENTO: FAMÍLIA	55	55
SABESPREV	37	-
SEGURO DE VIDA: ORIENTAÇÃO FAMILIAR	10	-
VISITA DOMICILIAR	-	9
VISITA HOSPITALAR	14	-
TOTAL	758	619

***EM 2019 QUESTÕES RELACIONADAS AO CONVÊNIO MÉDICO E SAÚDE REPRESENTARAM 51,70 % DO ATENDIMENTO SOCIAL**

Obs.: A partir de 2020 estaremos padronizando a apresentação em 2 anos

SUBSEDE BAIXADA SANTISTA	2019
ACOMPANHAMENTO SAÚDE	150
ATENDIMENTOS EM SITUAÇÕES DIVERSAS	60
CONVÊNIO SABESP/FUNCESP	214
ENCAMINHAMENTO JURÍDICO/PREVIDÊNCIA	1
FALECIMENTO	4
INSS PENSÃO POR MORTE	-
PÓS FALECIMENTO: FAMÍLIA	11
SABESPREV	-
SEGURO DE VIDA: ORIENTAÇÃO FAMILIAR	-
VISITA DOMICILIAR	1
TOTAL	441

***EM 2019 QUESTÕES RELACIONADAS AO CONVÊNIO MÉDICO E SAÚDE REPRESENTARAM 82,54% DO ATENDIMENTO SOCIAL**

Novo modelo de gestão

Uma ação de grande impacto institucional foi a contratação de uma gestora da área administrativa que permitiu o desenvolvimento de uma assessoria de maior amplitude na instituição para a Presidência e aos diretores que exercem suas funções sem nenhuma remuneração.

Para aprimorar o desenvolvimento da equipe, foram realizados treinamentos e workshops com as equipes administrativa e operacional, permitindo realinhamento dos processos de trabalho, foco na integração da equipe, redistribuição de atividades contribuindo com melhorias de resultados, entre outras ações.

Atenção ao Previdenciário

Durante 2019, a AAPS dedicou especial atenção no sentido de acompanhar a implantação e manutenção do Acordo firmado com a Sabesp e Sabesp, monitorando as ações e operações previdenciárias de interesse dos associados.

Entre elas, inserem-se as ações de avaliação da proposta feita pela FUNCESP para a Sabesp, de assumir o Plano Previdenciário da Sabesp, participando de reuniões nas duas empresas e realizando consultas periódicas a advogados especialistas em previdência.



Planejamento Estratégico

Envolvimento da equipe administrativa nos grupos de trabalho, coordenados por membros do Conselho Deliberativo permitiram o acompanhamento do previsto e realizado junto aos coordenadores dos programas prioritizados. Entre os principais vale destacar:

- Benchmarking em instituições coirmãs.
- Revisão de procedimentos e rotinas.
- Otimização de Sistemas.
- Investimento na área de Comunicação.
- Projeto de Empreendedorismo.
- Aumento de receita e otimização de custos.
- Otimização de cadastro.
- Criação de grupos para atuar no planejamento, governança corporativa, revisão estatutária e representações governamentais, e
- Atividades culturais.



Atuação jurídica

O olhar atento aos processos judiciais movidos em benefício de seus associados foi uma permanente preocupação da AAPS, que permitiu o acompanhamento passo a passo o andamento processual, através do contato constante com os Escritórios de advocacia que patrocinam tais ações.

A maioria das questões, nos plantões jurídicos realizados na sede da AAPS em São Paulo e na subsele regional de Santos, versa sobre as seguintes matérias: complementação de aposentadoria e da pensão por morte, direito de família e do consumidor, questões previdenciárias e de revisão dos proventos de aposentadoria, não incidência de Imposto de Renda sobre as contribuições do déficit do Plano BD da Sabesprev, correção do saldo do Fundo de Garantia, entre outras.

ATENDIMENTOS SÃO PAULO	2018	2019	%
Assuntos Institucionais	18	48	14,72%
Família/Cível	99	66	20,24%
Complementação de aposentadoria	47	169	51,85%
Previdenciário	76	43	13,19%
TOTAL	240	326	100%

ATENDIMENTOS BAIXADA SANTISTA	2018	2019
Atendimentos em Geral	80	70

Ações jurídicas em andamento

Vários processos judiciais foram acompanhados durante 2019 junto aos escritórios especializados contratados pela Associação para representa-la na defesa dos interesses de associados. No quadro abaixo, relaciona-se a ação e número do processo. No site da AAPS, estão detalhados o andamento de cada ação.

AÇÃO	NÚMERO DO PROCESSO
Civil Pública	11000-55.2004.5.02.0008
Civil Pública (Carta de Sentença)	11.001-40.2004.5.02.0008 62
62 Cartas de Sentença individuais referentes à Ação Civil Pública	
Revisão do saldo do FGTS	5022128-73.2019.4.03.6100
Serviço Passado	0038970-61.2010.8.26.0053
Ação Ordinária	0205454-85.2011.8.26.0100
Incidência do IR sobre contribuição do déficit	5001770-87.2019.4.03.6100
Plano Pleno	0161765-88.2011.8.26.0100
Mandado de Segurança Coletivo	0006759.16.2003.8.26.0053
Cumprimento de sentença (Mandado de Segurança/viúvas)	0034577-15.2018.8.26.0053
Cumprimento de sentença	0034575-45.2018.8.26.0053
Cumprimento de sentença	0021160-58.2019.8.26.0053
Ordinária de enquadramento	0026734-58.2002.8.26.0053
Reclamação Trabalhista	0060800-58.2006.5.02.0048
Reclamação Trabalhista	1000788-07.2019.5.02.0048

Relações Institucionais

A AAPS preocupa-se permanentemente em promover o diálogo e aprimorar seu relacionamento com os públicos com que se relaciona no segmento. Nesse sentido, em 2019, uniu-se às entidades representativas dos empregados e aposentados da Sabesp, visando elaboração de documentos, com objetivo de apresentar críticas e propostas de alteração do Projeto de Lei do Saneamento Básico (4162/19) que atualiza o marco legal do Saneamento Básico e prioriza a privatização do setor de saneamento do país. Marcou presença em eventos junto com entidades representativas, debatendo o Projeto de Lei (4162/19), bem como se mobilizou contra a intenção, do Governo do Estado de São Paulo de privatização da Sabesp.

Junto às entidades congêneres à AAPS, participou da realização de pesquisa analítica, sobre Programas, Ações, Eventos e Parcerias realizadas por elas para atendimento às demandas dos respectivos associados e filiados, visando propiciar referências e sugestões aos Projetos/Programas da AAPS. Foram pesquisadas 11 associações representativas de aposentados de várias empresas, tais como: CESP, METRO, CETESB, VASP, BANESPA, NOSSA CAIXA, COMGÁS, dentre outras.

Maior calendário de eventos de todos os anos

Diante da complexidade e do número de eventos programados para marcar a comemoração dos 30 anos de existência da AAPS, foi criada uma comissão especial integrada por diretores e colaboradores para acompanhar o desenvolvimento da maior programação já desenvolvida na história da AAPS. Valeu a pena! O resultado foi extremamente positivo, tanto do ponto de vista de qualidade dos eventos sociais, como na otimização dos recursos financeiros destinados para esse fim.

Mais de 2.000 pessoas prestigiaram os eventos. Entre os principais vale destacar:

Solenidade institucional

Reuniu de forma pioneira em sua sede social, ex-presidentes, conselheiros, representantes de aposentados, pensionistas e homenageou a Sabesp e demais entidades coirmãs. Na ocasião, a AAPS outorgou o título de sócia-honorária à Aparecida Sanches Mazzini



Festa dos aposentados

Com o recorde de 300 convidados, a festa foi considerada a melhor dos últimos anos.



Sessão exclusiva de teatro

O Teatro Bibi Ferreira, em São Paulo, fechou suas portas para um espetáculo exclusivo da peça "Brasil de cabelos brancos", aos associados e familiares.



Festa Junina

Com muita gente à caráter, buffet e boa música animaram os convidados na maior festa junina realizada em Diadema-SP.



Viagens

Durante três dias consecutivos, associados e familiares conheceram de perto os vários pontos turísticos de Capitólio - MG. Num outro evento a programação foi para Aparecida do Norte. Ainda em 2019, outro grupo reuniu suas mochilas e partiram para uma divertida pesca em Cardoso.



Noite italiana

O cantor Ricardo Bombarda animou a festa em evento de muita animação no Buffet Do Re Mi.

Noite da Seresta

Uma concorrida festa na sede paulista reuniu vários associados abrilhantada com a apresentação do cantor Althemar Dutra Jr.

Homenagem às mulheres

Eventos especiais marcaram as comemorações do Dia Internacional da Mulher na capital e Baixada Santista.

Grupo Urina's Solta

Formado por atuais e ex-empregados da Sabesp cumpriu um calendário de encontros musicais animados em São Paulo e em Santos.



Confraternização anual

Com cerca de 300 pessoas, fechou com chave de ouro as comemorações do 30º aniversário da Associação São Paulo. Também registrado sucesso de público no evento realizado na subsede da Baixada Santista.



Outras atividades

Teve continuidade, na sede paulista, o desenvolvimento de outras atividades. Entre elas destacam-se aulas de dança de salão e ginástica.

Foco na cultura

▪ Coral

O Coral da AAPS, batizado de Canto das Águas, com 41 integrantes foi convidado a participar de eventos culturais nas cidades de Caxambu e Campos do Jordão, além de apresentações na capital no Teatro Alpha, Livraria Cultura e shoppings, durante o ano que passou. Os ensaios acontecem semanalmente, na sede paulista.



▪ Concurso cultural

Com o objetivo de estimular a criatividade e reconhecer os sócios que possuem habilidade de desenvolver trabalhos de natureza literária, fotográfica e de pintura, foi realizado o concurso cultural em homenagem aos 30 anos da AAPS. O julgamento pela comissão especialmente criada para esse fim, se processou somente nas modalidades Literatura Relato e Literatura Poesia, já que as demais modalidades não atingiram o número mínimo de inscrições para se processar o julgamento. Uma comissão julgadora foi especialmente criada para acompanhar todas as fases do concurso: Ilka Machado (coordenadora), José Luiz de Melo Pereira, Mario Rubens Almeida de Melo, Wagner J. Baptista, Frances de Azevedo.

Na modalidade Relato, foram contemplados:

Primeiro lugar:

Título: *EU, SABESP E AAPS, LAÇOS PARA SEMPRE*

Autor: Dalila Simões Reigada



Segundo lugar:

Título: *TRAJETÓRIA INESQUECÍVEL*

Autor: José Rosa Coelho



Terceiro lugar:

Título: *O QUE O DESTINO NOS PREPARA*

Autor: Wagner de Souza



Na modalidade Poesia, foram contemplados:

Primeiro lugar:

Título: *QUANDO*

Autor: José Rosa Coelho

Segundo lugar:

Título: *RIO PINHEIROS: BRAVO GUERREIRO*

Autor: Dalila Simões Reigada

Biblioteca

Novos lançamentos foram inseridos às centenas de livros que ficam disponíveis na biblioteca da AAPS, localizada na recepção da sede paulista, que incluem publicações de autores associados.



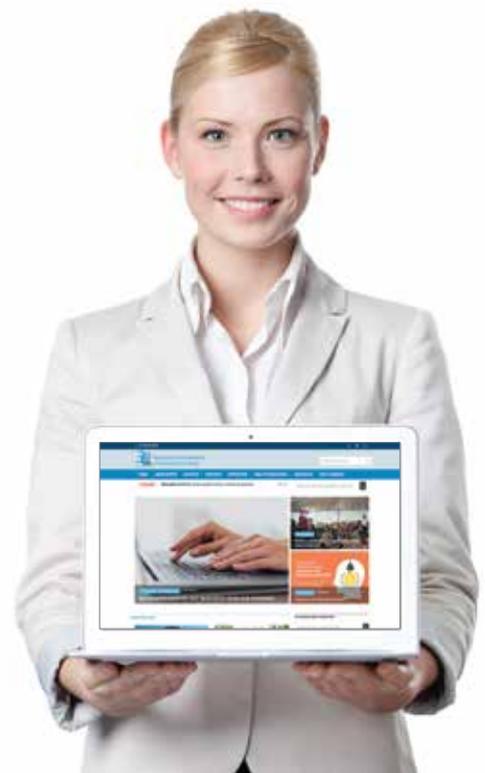
Forte presença na Baixada Santista

- A subsede da AAPS na Baixada, durante 2019, deu sequência à coordenação e atendimento às necessidades dos associados da região nos segmentos de saúde, previdenciário, e assistência social, entre outras atividades que incluem participação ativa em comissões de trabalhos, planejamentos, reuniões, assembleias e apoio às demandas promovidas pela instituição.
- No último exercício, ofereceu nas instalações que ocupa na sede da Associação dos Engenheiros e Arquitetos de Santos, plantões quinzenais de atendimento jurídico com aproximadamente 70 participantes. No segmento da assistência social foram aproximadamente 440 atendimentos no mesmo período. Promoveu palestras e reuniões jurídicas para orientar os associados em questões de natureza judicial e extrajudicial e desempenhou papel preponderante no esclarecimento aos envolvidos durante a implantação do novo plano de saúde FUNCESP.
- Um destaque especial esteve voltado à motivação e integração dos associados da região na participação em viagens e eventos socioculturais promovidos na capital paulista. A par disso, realizou diferentes programações. Entre elas merecem destaque as Noites de Boteco e a calorosa festa de confraternização no final do ano.

Maior comunicação

Para levar de forma segura e com a velocidade necessária, a AAPS promoveu avanços na área implementados por uma Comissão Editorial, formada por voluntários da AAPS, que apoiaram a criação de novos instrumentos de comunicação. Entre eles merecem destaque:

- Lançamento do novo site numa formatação mais acessível e com atualização constante, o que motivou maior busca de informações pelos associados e familiares; intensificação das comunicações com associados através de WhatsApp, Facebook e Instagram, que permitiram com maior rapidez, ampliar a abrangência de acesso à informação especialmente em momentos que exigiam maior atenção dos interessados, como por exemplo, durante o processo de implantação do novo plano de saúde.



- Edição histórica dos 30 anos da AAPS. Em forma de revista, reuniu fatos e fotos dos principais momentos, desafios e vitórias alcançadas no período, homenageando fundadores, conselheiros e equipes que a consolidaram desde sua criação.

- Diferentes edições do SabesPapo on line foram distribuídas aos associados que mantêm atualizados seus cadastros, o que lhes permitiu receber orientações detalhadas de assuntos de grande interesse a aposentados e pensionistas durante o exercício.





Resultados econômico-financeiros

Avanços no atendimento aos associados

O ano de 2019 foi o ano de comemoração do aniversário de 30 anos da AAPS, marcado pela realização de grandes eventos para os associados. Para tanto, contou com a aprovação do Conselho Deliberativo de recursos adicionais no orçamento para o ano da ordem R\$ 160 mil. Foram recursos obtidos, na sua maior parte das remunerações das aplicações financeiras, não comprometendo em nada o andamento normal das atividades da AAPS, tanto no que diz respeito aos processos sob a responsabilidade da Diretoria de Assuntos Jurídicos, quanto às ações tomadas pela nova gestão administrativa de compra de ativos para propiciar melhores condições de atendimento. Os demonstrativos financeiros apresentados a seguir mostram ainda que a sua situação financeira da AAPS continua saudável, com todas as condições para prestar serviços importantes para seus associados.

Quanto ao número de sócios observou-se um pequeno crescimento, basicamente de aposentados com suplementação no valor da aposentadoria e funcionários ainda em atividade na Sabesp, muito por conta do processo que a Associação está movendo contra a Receita Federal, em face da cobrança do Imposto de Renda dos aposentados suplementados.

O aumento de novos sócios é muito importante para o fortalecimento da AAPS tendo em vista os objetivos de sempre propiciar o melhor aos associados, tanto na promoção de lazer como nos assuntos jurídicos, saúde e previdenciário.

Desempenho Econômico-Financeiro

O demonstrativo de resultado operacional de 2019, quadro 5, mostra que a AAPS obteve uma receita total, de R\$ 1.905,9 mil, enquanto que em 2018 foi de R\$ 1.692,6 mil, ou seja, um aumento de 12,6%. Cabe ressaltar que a parcela mais significativa dessa receita provém das arrecadações das mensalidades dos associados com cerca de 86,5% desse total. As receitas financeiras representam aproximadamente 4,8% da receita total. Como Outras Receitas, com valor de R\$ 167,6 mil, ou seja, 8,7% de participação, é um valor meramente contábil, sem reflexo na situação financeira da AAPS, uma vez que o mesmo valor é contabilizado como despesa com voluntários. Pelo lado das despesas totais, verifica-se um aumento de 11,9% no ano. De um valor de R\$ 1.773,3, em 2018, para R\$ 1.984,5 em 2019, provocando um resultado negativo no exercício de R\$ 78,6 mil.

Do ponto de vista financeiro, que considera apenas as entradas e saída operacionais de caixa, portanto não considerando itens como: depreciações, provisões, e rendimentos das aplicações financeiras, obteve-se em 2019 uma arrecadação de R\$ 1.647,1 contra R\$ 1.691,8 mil, de despesa operacional, causando um déficit financeiro de R\$ 44,7, coberto com resgates das aplicações financeiras. Deve-se ressaltar que o déficit financeiro já se esperava tendo em vista as comemorações do aniversário da AAPS durante todo o ano de 2019. Cabe ainda salientar a utilização de recursos de R\$ 31.821,58 do fundo jurídico, para cobrir custos judiciais.

Movimentação das Aplicações Financeiras em 2019

As aplicações financeiras da AAPS estão concentradas em quatro grandes bancos, sendo exclusivamente em CDBs, conforme se verifica do quadro 1 apresentado a seguir. No Banco Itaú, tem-se o maior valor aplicado, da ordem de R\$ 745,4 mil, com remuneração de 87% do CDI. Em seguida, com valor aplicado de R\$ 683,4, a Caixa Econômica Federal, com remuneração de 100% do CDI. Com menores valores aplicados tem-se o Banco Santander, com o valor de R\$ 213,5 mil, com remuneração de 100% do CDI, e o Banco do Brasil com R\$ 160,5, remunerado em 85% do CDI. Assim, tem-se um total de R\$ 1.802,7 mil de valor aplicado em CDBs, em dezembro de 2019.

Em Poupança tem-se o valor de R\$ 5,9 mil, no Banco Santander, tendo como o objetivo de ser utilizado em momentos de insuficiência de caixa, uma vez que a poupança é a aplicação que proporciona menor rendimento.

As necessidades de reforço de caixa, em 2019, contaram com recursos aplicados em CDBs e em Poupança. Em julho, o saldo da Poupança foi reduzido de R\$ 35,6 mil, para R\$ 5,8 mil, tendo retornado para R\$ 35,8 em outubro, e voltando a se reduzir para R\$ 5,9 em novembro e se mantém nesse valor em dezembro.

No caso das aplicações em CDBs, as movimentações mensais dos saldos ocorreram pelas capitalizações dos rendimentos financeiros e resgates parciais dos valores aplicados. Foram realizados resgates praticamente durante o ano todo de 2019, em face das comemorações do aniversário da AAPS conforme já salientado. Apenas no Santander e Itaú, foram realizados resgates de partes das aplicações. Foram cinco os resgates realizados.

Do Banco Santander, foram quatro os resgates, sendo o primeiro de R\$ 50 mil em maio, R\$ 30 mil em julho, R\$ 35 mil em setembro e um último de R\$ 12 mil em dezembro.

Do Banco Itaú, apenas um resgate de R\$ 48 mil realizado em dezembro de 2019.

A Associação manteve saldos em conta corrente junto aos bancos citados, dentro de limites mínimos requerido para cumprir com suas obrigações de curto prazo. Com base no demonstrativo de Balanço (quadro 4), os recursos em caixa e saldos em contas correntes nos bancos em 31/12, totalizaram o valor R\$ 112,6 mil, enquanto no passivo circulante o valor total das obrigações de curto prazo totalizaram R\$ 86,6 mil. Pode-se assim, calcular o índice de liquidez de 1,3, mostrando que para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo, a AAPS dispunha R\$ 1,30, ou seja, uma situação financeira satisfatória.

Ressalta-se ainda que foi aberta uma conta junto Cooperativa SICOOB/CECRES, para inicialmente apenas efetuar depósitos em conta corrente, com o propósito de dispor de mais uma alternativa dos serviços de cobranças de mensalidades dos associados, considerando também a perspectiva de no futuro fazer aplicações em renda fixa, com base em fatores de segurança e rentabilidade.

Quadro 1 - Evolução das Aplicações Financeiras da AAPS no ano de 2019

POSIÇÃO DAS APLICAÇÕES EM 2019 (Valores em Reais)							
BANCOS	Aplicação CDB					Poupança	TOTAL
	Itau	Santander	Banco do Brasil	Caixa Econômica Federal	Saldo Total CDB	Santander	CDB + POUPANÇA
Vencimento	26/04/2022	20/03/2020	18/08/2023	17/03/2021			
% do CDI	87%	100%	85%	100%			
31/12/2018	755.831	324.685	152.782	642.957	1.876.254	5.805	1.882.060
31/01/2019	759.400	326.360	153.489	646.442	1.885.691	5.822	1.891.513
28/02/2019	762.660	327.890	154.130	649.626	1.894.306	25.839	1.920.145
29/03/2019	765.770	333.793	154.744	654.410	1.908.717	33.413	1.942.130
30/04/2019	769.212	335.523	155.427	657.829	1.917.991	35.526	1.953.517
31/05/2019	772.855	285.418	156.144	661.430	1.875.846	35.590	1.911.437
30/06/2019	776.006	286.756	156.767	664.556	1.884.085	35.693	1.919.777
31/07/2019	779.838	257.197	157.522	668.359	1.862.917	5.795	1.868.712
31/08/2019	783.254	258.492	158.197	671.752	1.871.695	5.812	1.877.507
30/09/2019	786.426	223.239	158.823	674.905	1.843.393	5.828	1.849.220
31/10/2019	789.717	224.313	159.473	678.179	1.851.682	35.843	1.887.525
30/11/2019	792.330	225.166	159.988	680.779	1.858.263	5.872	1.864.134
31/12/2019	745.359	213.508	160.499	683.363	1.802.730	5.885	1.808.615

Fonte: Balancetes mensais

Rendimentos Brutos das Aplicações Financeiras em 2019

O quadro 2, abaixo apresenta os valores brutos mensais dos rendimentos por instituição financeira no ano de 2019. O quadro 3, apresenta as taxas de rentabilidade calculadas a partir das remunerações propiciadas pelas respectivas aplicações.

Quadro 2 - Rendimentos Brutos das Aplicações em 2019

RENDIMENTOS DAS APLICAÇÕES (Valores em Reais)					
Aplicação CDB	Itau	Santander	Banco do Brasil	Caixa Eco Federal	TOTAL
31/01/2019	3.570	1.675	707	3.485	9.436
28/02/2019	3.260	1.530	641	3.184	8.615
29/03/2019	3.110	1.639	614	3.248	8.611
30/04/2019	3.442	1.730	683	3.419	9.274
31/05/2019	3.643	1.837	716	3.601	9.797
30/06/2019	3.151	1.338	623	3.126	8.238
31/07/2019	3.832	1.641	756	3.804	10.032
31/08/2019	3.416	1.295	674	3.393	8.778
30/09/2019	3.172	1.213	626	3.153	8.165
31/10/2019	3.291	1.074	650	3.273	8.289
30/11/2019	2.613	853	515	2.600	6.581
31/12/2019	2.534	855	512	2.584	6.485

Fonte: Balancetes mensais

Com base nos saldos mensais e nos rendimentos mostrados no quadro 2 acima, em 2019, foram calculadas as taxas de rentabilidade obtidas. A taxa de 5,6% a.a., foi calculada na aplicação no Banco Santander. A aplicação na Caixa Econômica Federal, foi calculada a taxa de 5,5% a.a. A taxa de rentabilidade da aplicação no Banco Itaú ficou em 4,8%, e no Banco do Brasil, a taxa ficou em 4,6%. Cabe salientar que, tanto o Banco Santander, como a Caixa Econômica, a rentabilidade é calculada em 100% do CDI, enquanto que no Banco Itaú, é de 87% e no Banco do Brasil, 85% do CDI.

Quadro 3 - Taxas de Rendimentos Brutos das Aplicações em 2019

TAXAS DE RENTABILIDADE DAS APLICAÇÕES				
Aplicação CDB	Itau	Santander	Banco do Brasil	Caixa Eco Federal
% DO CDI	87%	100%	85%	100%
31/01/2019	0,47%	0,52%	0,46%	0,54%
28/02/2019	0,43%	0,47%	0,42%	0,49%
29/03/2019	0,41%	0,50%	0,40%	0,50%
30/04/2019	0,45%	0,52%	0,44%	0,52%
31/05/2019	0,47%	0,55%	0,46%	0,55%
30/06/2019	0,41%	0,47%	0,40%	0,47%
31/07/2019	0,49%	0,57%	0,48%	0,57%
31/08/2019	0,44%	0,50%	0,43%	0,51%
30/09/2019	0,40%	0,47%	0,40%	0,47%
31/10/2019	0,42%	0,48%	0,41%	0,49%
30/11/2019	0,33%	0,38%	0,32%	0,38%
31/12/2019	0,32%	0,38%	0,32%	0,38%
MÉDIO ANUA	4,8%	5,6%	4,6%	5,5%
Percentuais calculados com base nos saldos e rendimentos conforme balancetes mensais				

Contas a Receber

Em 31/12/2019 foi contabilizado em contas a receber o valor de R\$ 53,8 mil, referente à receita do mês de dezembro proveniente das mensalidades dos associados suplementados que normalmente se efetiva no quinto dia útil do mês seguinte.

Outros Direitos

Foi contabilizado como Outros Direitos da AAPS, o valor total de R\$ 5.711,61, referente aos adiantamentos feitos a fornecedores no valor de R\$ 977,08, mais o valor de R\$ 4.734,53, referentes a adiantamento de férias.

Inadimplência

Nenhuma inadimplência foi contabilizada em dezembro de 2019. Cabe salientar que a AAPS sempre que possível, de acordo com procedimentos estabelecidos, está sempre aberta a renegociação e regularização de possíveis débitos existentes possibilitando assim, o retorno de qualquer ex-sócio ao seu quadro de associados.

Demonstrativos financeiros do exercício de 2019

Quadro 4 - Balanço Patrimonial do exercício de 2019 (Valores em Reais)

BALANÇO PATRIMONIAL	Exercício Atual	Exercício Anterior
Discriminação	2.019	2.018
ATIVO	2.429.047,83	2.500.940,11
ATIVO CIRCULANTE	1.927.765,28	1.967.336,31
CAIXA E CONTA CORRENTE	1.300,00	1.404,71
C/C E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	111.348,15	28.663,57
BANCO SANTANDER	1.158,42	2.794,69
BANCO ITAÚ	92.417,51	25.165,14
BANCO DO BRASIL	16.389,41	704,43
SICOOB CECRES	1.383,33	
IRRF A TRANSCORRER	-0,52	-0,69
APLICAÇÕES FINANCEIRAS A PRAZO	1.749.456,01	1.831.497,55
BANCO SANTANDER - CDB	213.508,18	324.684,74
BANCO ITAÚ - CDB	745.359,11	755.830,73
BANCO DO BRASIL - CDB	160.499,22	152.781,58
BANCO CAIXA ECONOMICA FEDERAL	683.363,36	642.957,29
IRRF A TRANSCORRER	-53.273,86	-44.756,79
APLICAÇÕES EM POUPANÇA	5.884,68	5.805,40
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	59.478,77	99.645,90
EMPRÉSTIMOS A ASSOCIADOS	0,00	996,65
OUTRAS CONTAS A RECEBER	53.767,16	82.024,66
OUTROS DIREITOS	5.711,61	16.624,59
DESPESAS ANTECIPADAS	297,67	319,18
ATIVO NÃO CIRCULANTE	501.282,55	533.603,80
CONTAS A RECEBER	-	-
CRÉDITOS A RECUPERAR	-	-
IMOBILIZADO DE OPERAÇÃO	501.282,55	533.603,80
IMÓVEIS	-	-
PASSIVO	2.429.047,83	2.500.940,11
PASSIVO CIRCULANTE	86.602,65	85.804,34
FORNECEDORES	23.051,89	19.058,04
SALÁRIOS E ENCARGOS	-	-
TRIBUTÁRIAS E OUTRAS	63.550,76	66.746,30
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0,00	0,00
OBRIGAÇÕES FISCAIS	0,00	0,00
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.342.445,18	2.415.135,77
SUPERAVIT OU DEFICIT ACUMULADO	1.985.723,52	1.948.015,85
SUPERAVIT OU DEFICIT CORRENTE	-78.576,68	0,00
FUNDO DE RESERVA	435.298,34	467.119,92

Quadro 5 - Demonstrativo de Resultado (Valores em Reais)

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO	2.019	2.018	2019/2018 (%Δ)
I - RECEITA TOTAL	1.905.959	1.692.565	12,6%
1.1 - RECEITAS DE MENSALIDADES	1.647.150	1.468.159	12,2%
COMPLEMENTADOS	922.051	900.564	2,4%
ATIVOS	101.985	62.158	64,1%
SUPLEMENTADOS	482.291	357.269	35,0%
RECEBIDAS EM BANCOS	140.823	148.168	-5,0%
1.2 - OUTRAS RECEITAS - Serviços Voluntários	167.584	124.800	34,3%
1.3 - RECEITA FINANCEIRA	91.225	99.606	-8,4%
II - DESPESA TOTAL	1.984.536	1.773.251	11,9%
2.1 - DESPESAS OPERACIONAIS	1.691.817	1.510.070	12,0%
PRESIDÊNCIA	24.518	5.738	327,3%
ASSESSORIA JURÍDICA DA PRESIDÊNCIA	153.143	140.121	9,3%
DIRETORIA ADMINISTRATIVA	722.455	877.903	-17,7%
DIRETORIA DE ASSUNTOS PREVIDENCIÁRIOS	1.199	0	
DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO E MARKETING	124.591	120.401	3,5%
DIRETORIA FINANCEIRA	74.161	46.687	58,8%
DIRETORIA REGIONAL BAIXADA SANTISTA	162.571	72.758	123,4%
DIRETORIA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS	1.404	0	
DIRETORIA DE SAÚDE E ASSISTÊNCIA SOCIAL	34.709	18.363	89,0%
DIRETORIA SOCIOCULTURAL E ESPORTIVA	393.066	228.100	72,3%
2.2 - OUTRAS DESPESAS	292.719	263.181	11,2%
DEPRECIÇÃO	48.259	47.835	0,9%
DESPESAS FINANCEIRAS	14.386	13.707	5,0%
DESPESAS COM PROVISÕES	62.490	76.839	-18,7%
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	0	0	
DESPESAS COM VOLUNTÁRIOS	167.584	124.800	34,3%
III - RESULTADO DO EXERCÍCIO (I - II)	-78.577	-80.686	2,6%

Quadro 6 - Fluxo de Caixa (Valores em Reais)

FLUXO DE CAIXA	Exercício Atual	Exercício Anterior
Discriminação	2.019	2.018
I-Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	-78.576,68	-80.687,31
Superavit (Déficit) do Período	-78.576,68	-80.687,31
II-Ajustor por :	43.375,90	11.066,97
(+) Depreciação	37.489,81	47.835,01
(-) Utilização de Reservas	-31.821,58	-36.768,04
(+) Ajustes de Exercícios Anteriores	37.707,67	0,00
III-Superávit/Déficit Ajustado (I+II)	-35.200,78	-69.620,34
IV-Aumento (Diminuição) nos Ativos Circulantes	-40.188,64	87.510,19
Atendimentos Realizados		0,00
Adiantamentos Empregados	4.734,53	-8.461,46
Adiantamentos a Fornecedores	-6.387,77	4.114,85
Recursos de Parcerias em Projetos		0,00
Tributos a Recuperar	-8.849,74	8.849,74
Despesas Antecipadas	-21,51	-14,25
Outros Valores a Receber	-29.664,15	83.021,31
V- Aumento (Diminuição) nos Passivos Circulantes	798,31	-34.179,37
Fornecedores de Bens e Serviços	3.993,85	-4.755,78
Obrigações com Empregados	-66,24	66,24
Obrigações Tributárias	-7.659,77	-14.240,20
Empréstimos e Financiamentos		0,00
Provisões	2.930,47	-15.249,63
Outras Obrigações a Pagar	1.600,00	0,00
VI -Variação de Capital de Giro (IV-V)	-40.986,95	121.689,56
VII-Caixa Líq.Gerado pelas Atividades Operacionais (III-VI)	5.786,17	-191.309,90
VIII- Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos	-5.168,56	-3.509,10
Aquisições de Bens e Direitos para o Ativo	5.168,56	-3.509,10
IX-Caixa Líq. Consumido pelas Atividades de Investimento (VII-VIII)	617,61	-194.819,00
X- Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento	0,00	0,00
XI- Aumento Líquido de Caixa ou Equivalente de Caixa	617,61	-194.819,00
XII-Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	1.867.371,23	2.062.190,23
XIII-Caixa e Equivalente de Caixa no Fim do Período (XII+XI)	1.867.988,84	1.867.371,23

Quadro 7 - Demonstrativo das Mutações do Patrimônio Líquido do Exercício (Valores em Reais)

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO 2019					
	PATRIMÔNIO SOCIAL	OUTRAS RESERVAS	AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	SUPERÁVIT / DÉFICIT	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Saldos Iniciais	2.028.703,16	467.119,92	-	-	2.495.823,08
Movimentação do Período					
Superávit / Déficit do Período	0,00	0,00	0,00	-78.576,68	-78.576,68
Ajustes de Avaliação Patrimonial	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reservas de Superávit com Restrição	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Transf. do Superávit dos Recursos sem Restrição	-42.979,64	-31.821,58	0,00	0,00	-74.801,22
Saldos Finais	1.985.723,52	435.298,34	0,00	-78.576,68	2.342.445,18

Notas explicativas de Balanço

1. Contexto operacional

A Associação dos Aposentados e Pensionistas da Sabesp - AAPS é entidade privada de natureza associativa, fundada em 22 de junho de 1989 com a finalidade de promover a defesa dos interesses dos aposentados e pensionistas da SABESP. É inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas e matriculada no Instituto Nacional do Seguro Social sob o nº 61.391.504/0001-74 e no Cadastro de Contribuintes Municipais de São Paulo - CCM sob o nº 3.337.812-6. A AAPS tem sede jurídica na Rua 13 de maio 1640, Capital, São Paulo.

Apresentação das demonstrações contábeis;

Aplicação do CPC PME,

A entidade aplicou integralmente o conteúdo do CPC PME - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, de acordo com a ITG 2002, aprovada pela Resolução CFC nº 1409.

2. Critério para reconhecimento da receita

A AAPS recebe contribuições dos associados por meio de quatro modalidades:

a) associados empregados da Sabesp; b) associados aposentados e pensionistas da Sabesp; c) associados aposentados e pensionistas da Sabesprev; d) associados aposentados e pensionistas da Fazenda; e) associados aposentados e pensionistas da previdência social, f) sócio colaborador.

As contribuições mencionadas em a), b) e c) são arrecadadas diretamente pela Sabesp e pela Sabesprev, e repassadas à AAPS dentro do mês da competência. As contribuições dos aposentados mencionadas em d), e) e f), são arrecadadas por meio de débito em conta corrente, ou cobrança bancária.

3. Serviços voluntários

A AAPS controla em planilha própria os serviços voluntários dos membros do Conselho Deliberativo, Diretoria e Conselho Fiscal, nomeados por assembleia geral, de modo a reconhecer a gratuidade dos serviços e a valoração do trabalho voluntário. O montante dos serviços voluntários alcançou R\$ 167.580,00 ao longo do ano de 2019, o que representou um aumento de 34,27% em relação ao montante de R\$ 124.800,00 apurado em 2018. Não há serviço voluntário de terceiros não nomeados formalmente.

Demonstrativo do trabalho voluntário por diretoria

Presidência	26.320,00
Sociocultural	26.320,00
Assuntos Jurídicos	13.580,00
Financeira	26.320,00
Comunicação	13.440,00
Baixada Santista	26.040,00
Assuntos Previdenciários	12.740,00
Relações Institucionais	22.820,00
Total	167.580,00



4. Benefícios fiscais e isenções de tributos

Em decorrência da natureza associativa e sem finalidade de lucros, prevista no artigo 53 da Lei 10.406/2002, e da isenção prevista no artigo 15 da Lei 9.532/1997, condicionada ao estabelecido nos parágrafos 2º e 3º do artigo 12, da mesma Lei 9.532/1997, a entidade goza da isenção do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, assim como da isenção de incidência da Contribuição para Financiamento da Seguridade Social - Cofins sobre receitas das atividades próprias, de acordo com o artigo 14, inciso X, da Medida Provisória 2.158-35, de 24 de agosto de 2001. Ainda sob regência da mesma Medida Provisória 2.158-35, a entidade calcula e recolhe 1,0% do valor da folha de salários ao Programa de Integração Social - PIS e 4,0% do valor das receitas financeiras recolhido como Cofins, consideradas pelo fisco como atividades não próprias.

5. Subvenções

A AAPS não possui isenção e não se beneficia de qualquer isenção de recolhimento da contribuição previdenciária patronal, bem como não firmou convênios com o setor público, seja para custeio, seja para investimento, que a obriguem à publicação das demonstrações contábeis.

6. Recursos de aplicação restrita e disponibilidades

A AAPS não possui recursos de aplicação restrita. O caixa e equivalentes de caixa são compostos dos saldos em contas de depósitos bancários à vista, não vinculadas, da disponibilidade em caixa e de aplicações financeiras consideradas de liquidez imediata.

É prática da entidade aplicar em Certificados de Depósitos Bancários as sobras de caixa, de modo a obter remuneração sobre o excedente de caixa. As receitas financeiras provenientes dessas aplicações sofrem tributação do Imposto de Renda, retido na fonte pelos bancos. Ainda que a tributação ocorra à época dos resgates, o imposto de renda é contabilizado "pro rata" mediante informações das respectivas fontes pagadoras.

São provisionados os valores investidos no Banco BVA, de R\$ 635.967,63, em virtude da intervenção do Bacen em 19 de outubro de 2012, da decretação de sua liquidação extrajudicial em 2013 e da sua falência em 2014. A provisão será estornada à medida em que houver recebimento de valores da massa falida. O valor aplicado e provisionado, iguais, é o constante no Informe de Rendimentos Financeiros emitido pela massa falida.

Igualmente, pelo princípio emanado pela Resolução do Conselho Federal de Contabilidade nº 1.409/12, que aprovou a Interpretação ITG 2002, foram provisionados os valores relativos ao crédito junto à firma Innocenti Advogados Associados, no valor de R\$ 132.772,42.

7. Imobilizado e critério utilizado para depreciação dos bens

O imobilizado é constituído do edifício sede da entidade e dos móveis e utensílios e equipamentos destinados às operações.

Ainda que o edifício tenha sido construído em terreno de terceiros, é considerado imobilizado da entidade em virtude da existência de um contrato de comodato firmado no ano 2000 e renovado tacitamente, anualmente, a partir de então.

Os valores despendidos na construção, bem como nas reformas realizadas no ano destas demonstrações, foram são contabilizados no imobilizado e têm previsão de depreciação em vinte e cinco anos, contados a partir da data de incorporação de cada evento ao imobilizado, prazo este considerado adequado pela entidade. O valor depreciado a esse prazo, a entidade solicitou cálculo pericial, que resultou no ajuste da depreciação acumulada e das parcelas a serem depreciadas a partir de então.



Os móveis e utensílios e os equipamentos de processamento de dados são contabilizados em contas distintas, com cálculo de depreciação de 10 e de 5 anos, respectivamente, que representam tempo de utilização e de durabilidade adequados às atividades da entidade. A entidade promoveu a baixa dos valores dos ativos sem serventia, ajustando as contas apropriadamente, conforme demonstrado em laudo pericial.

Durante o ano foram adquiridos diversos bens que totalizaram o valor de R\$ 15.953,13, registrados na conta 135.111 - Móveis e Utensílios, referentes a compra de uma mesa para o escritório localizado no segundo andar do prédio, uma estante para os troféus da AAPS, colocada na sala de recepção, uma nova caixa de som para utilização do coral e das reuniões e assembleias na AAPS, um novo projetor de slides para as reuniões da AAPS, uma impressora colocada na sala de recepção e uma nova TV também para sala de recepção.

8. Passivos

Os valores consignados no passivo circulante e não circulantes são constituídos essencialmente de valores de pequena monta, que alcançam o valor de R\$ 23.051,89, representado por fornecedores, e R\$ 15.158,24, por obrigações sociais e tributos. As provisões, assim consideradas, são as provisões para férias e encargos sociais, que totalizam R\$ 46.550,55.

Na conta 215115 o saldo no valor de R\$ 241,97 do Cofins de curto prazo, corresponde a valores correntes mensais.

9. Custos e despesas compartilhados

A AAPS utiliza serviços de portaria e recepção, compartilhados pela líder Associação Sabesp, que é a responsável pela contratação e pagamento dos serviços que envolvem a cessão de mão de obra. O custo total desses serviços é rateado entre a três entidades: Associação Sabesp, Associação dos Engenheiros e Associação dos Aposentados.

10. Seguros contratados

Seguro de Acidentes Pessoais

A AAPS mantém seguro de acidentes pessoais para todos os empregados com a Companhia Porto Seguro, renovado com vigência das 24:00 horas do dia 18/11/2019 às 24:00 do dia 18/11/2020, conforme Apólice nº 0993.00.44; 10.843-7,.

Total de segurados: 08 - Apólice dos ramos de vida em grupo

Importâncias Seguradas

Morte Natural:	R\$ 422.850,40
Morte Acidental:	R\$ 845.700,80
Invalidez por Acidente:	R\$ 845.700,80
Antecipação Especial por Doença:	R\$ 422.850,40

Prêmios:

V.G.	R\$ 121,7788
APC	R\$ 88,6336
V.G + APC	R\$ 210,4124



Seguro do Imobilizado

O imobilizado é segurado pela Companhia Porto Seguro, conforme apólice Nº 0118.44.4000824, com capital segurado no valor R\$ 880.000,00.

Coberturas	Limite máximo de indenização	Prêmio líquido
Incêndio, Explosão e Fumaça	R\$ 880.000,00	R\$ 224,83
Danos Elétricos	R\$ 55.000,00	R\$ 118,40
Quebra de Vidros	R\$ 16.500,00	R\$ 118,40
Subtração de Bens	R\$ 33.000,00	R\$ 182,10
Impacto Veículos	R\$ 22.500,00	R\$ 13,31
Vendaval	R\$ 22.500,00	R\$ 41,68
Perda de Aluguel	R\$ 30.000,00	R\$ 14,35
Responsabilidade Civil	R\$ 100.000,00	R\$ 141,89

11. Reservas e provisões

São constituídos fundos de reserva para contingências relacionadas à área trabalhista, para contingências jurídicas e para assistência social.

12. Outros direitos

Como outros direitos da AAPS na conta 112208 consta o valor de R\$ 977,08, referente à adiantamento a fornecedores. Na conta 112211, o valor de R\$ 4.734,53 referente a adiantamento de férias das funcionárias Regina Aparecida Rosa e Sueli Maria de Lima, e na conta 112214, o valor de R\$ 1.561,81, correspondentes a valores pendentes de regularização do Escritório de Advocacia LBS Advogados Loguercio, Beiro e Surian Sociedade de Advogados, de Brasília. Como despesas antecipadas, consta na conta 113101, o valor de R\$ 297,67, referente ao prêmio de seguro do prédio da sede com a Seguradora Porto Seguro.

13. Ajustes de exercícios anteriores

Foi feito um ajuste do resultado de exercícios anteriores, de R\$ 38.229,53, proveniente do recebimento de mensalidades da Sabesprev em janeiro de 2019, porém pertencente à competência dezembro de 2018.

Também foi feito um ajuste de R\$ 413,24, relacionado com a diferença de cálculo dos encargos do PERT - Programa Especial de Regularização Tributária, que beneficiou a entidade quando do recolhimento da Cofins devida por operações não próprias, como previsto em Lei.

14. Eventos subsequentes à data de encerramento do exercício

Não são conhecidos até a data de encerramento do exercício eventos que tenham, ou possam vir a ter, efeito relevante sobre a situação financeira e os resultados futuros da AAPS.



15. Carta de Responsabilidade da Administração

Endereçada a Luiz Antonio de Bortoli, CRC 2SP030536/O-2 e CRC 1SP178046/O-8,

Declaramos para os devidos fins, como administradores e responsáveis legais da entidade Associação dos Aposentados e da Sabesp, CNPJ 61.391.504/0001-74, que as informações relativas ao período-base 2019 por nós fornecidas para escrituração e elaboração das demonstrações contábeis, obrigações acessórias, apuração de tributos e arquivos eletrônicos exigidos pela fiscalização federal, estadual, municipal, trabalhista e previdenciária são fidedignas.

Também declaramos: a) que os controles internos adotados pela nossa entidade são de responsabilidade da administração e estão adequados ao tipo de atividade e volume de transações; b) que não realizamos nenhum tipo de operação que possa ser considerada ilegal, frente à legislação vigente; c) que todos os documentos e/ou informações que geramos e recebemos de nossos fornecedores, encaminhados para a elaboração da escrituração contábil e demais serviços contratados, estão revestidos de total idoneidade; d) que as informações registradas nos sistemas de gestão e controle interno, são controladas e validadas com documentação suporte adequada, sendo de nossa inteira responsabilidade todo o conteúdo do banco de dados e arquivos eletrônicos gerados.

Além disso, declaramos que não existem quaisquer fatos ocorridos no período base que afetam ou possam afetar as demonstrações contábeis ou, ainda, a continuidade das operações da entidade.

Também confirmamos que não houve: a) fraude envolvendo a administração ou empregados em cargos de responsabilidade ou confiança; b) fraude envolvendo terceiros que poderiam ter efeito material nas demonstrações contábeis; c) violação de leis, normas ou regulamentos cujos efeitos deveriam ser considerados para divulgação nas demonstrações contábeis, ou mesmo dar origem ao registro de provisão para contingências passivas.

José Luiz de Melo Pereira

Presidente RG 6.033.498 SSP/SP

RELATÓRIO DE AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2019

Ilmos. Srs.(as) da Entidade

ASSOCIAÇÃO DOS APOSENTADOS E PENSIONISTAS DA SABESP – AAPS – SÃO PAULO – SP

1. Opinião sem Ressalva

Examinamos as demonstrações financeiras da Associação dos Aposentados e Pensionistas da Sabesp – AAPS, CNPJ: 61.391.504/0001-74 que compreenderam: o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações de resultado, das mutações do patrimônio social líquido e dos fluxos de caixa, para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial social e financeira, em 31 de dezembro de 2019, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

2. Responsabilidade da Administração pelas Demonstrações Financeiras

O Contador, **Sr. Luiz Antônio de Bortoli** é o responsável pela elaboração e adequada apresentação das Demonstrações Contábeis: mensal e anual e pelos Livros Legais, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil para o 3º Setor, com fulcro na NBC ITG 2002 / 2012, assim como pelo cálculo e elaboração da folha de Pagamento e Encargos, pelo enquadramento, cálculo e emissão de guias de recolhimento de Impostos e Contribuições legais, retidos ou não, de responsabilidade da AAPS e pela elaboração e envio de Declarações Legais Mensais e Anuais.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações da mesma.

Os responsáveis pela Administração são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrativas financeiras por empresa terceirizada.

3. Responsabilidade do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável, de que as demonstrações financeiras, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras de auditoria, sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, podem influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

A auditoria realizada de acordo com as regras brasileiras de auditoria foi realizada com atitude essencial, que aumentou a capacidade do auditor para identificar e responder às condições que possam indicar possível distorção. Isso inclui uma avaliação crítica da prova de auditoria. Além disso =>

- *Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e realizamos procedimentos de auditoria, em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidências de auditoria, apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não identificação relevante, resultante de fraude é maior do que erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, muito embora a assessoria contábil seja feita externamente, ainda conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.*
- *Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria, para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de emitirmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.*
- *Avaliamos a viabilidade das práticas contábeis utilizadas pela assessoria contábil terceirizada e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.*
- *Conclui-se sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional, com base em evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação aos eventos ou condições que possam levantar dúvida importante, em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluímos que existe incerteza relevante, chamamos a atenção em nosso relatório de auditoria, para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria identificadas até a data de nosso relatório. É preciso esclarecer que eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manterem em continuidade operacional.*

Dynnamik

CONTABILIDADE, AUDITORIA, CONSULTORIA E PERÍCIA



Há 22 anos cuidando de sua empresa!

- Verificamos e avaliamos a apresentação, a estrutura e se o conteúdo das demonstrações financeiras representam as transações operacionais e de provisionamento e se estão dentro das premissas legais e sociais.
- Conseguimos as evidências de auditoria apropriadas e suficientes, referentes às informações financeiras da Entidade, para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras. Esta auditoria é responsável pela direção, supervisão e pelo desempenho próprio e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

EM TEMPO => Ao longo do processo de auditoria, que foi realizada mensalmente durante o ano de 2019, com base nas demonstrações financeiras, elaboramos e apresentamos relatórios mensais completos de auditoria preventiva, informando as distorções e incoerências que obtivemos, para que os responsáveis comunicassem aos responsáveis da Assessoria Contábil Externa, para que realizassem os ajustes e correções, mantendo a situação patrimonial social da AAPS, sempre próxima da realidade dos fatos.

4. Principais assuntos de auditoria

4.1. Auditoria Preventiva Mensal

Fizemos mensalmente, o inventário das contas de balanço patrimonial e de resultados de forma Preventiva, ao longo do período de 2019, considerando a movimentação financeira completa, envolvendo o Caixa, os Bancos, levando-se em consideração os documentos inerentes às movimentações financeiras, os documentos de provisionamento legal mensal, os documentos de aquisição de bens e serviços, os extratos bancários e demais documentos operacionais e não operacionais, que movimentam o patrimônio da Entidade e demonstra a nova Posição Patrimonial e de Resultados. Nossa responsabilidade ainda é a de revisar os procedimentos de interpretação e cálculo de impostos e contribuições internas e de serviços tomados, considerando as características de cada prestador de serviço. Também elaboramos um Laudos Mensais da Situação encontrada, informando a validação ou não dos procedimentos, recomendando regularizações dentro dos preceitos legais.

Nossa responsabilidade é a de validar a posição Patrimonial da Entidade, após o registro das operacionalidades no mês de referência, de acordo com as regras contábeis para o 3º Setor.

5. Outros Assuntos

5.1. Auditoria dos Valores correspondentes ao Exercício Anterior

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas, representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial social e financeira da Entidade, em 31 DE DEZEMBRO DE 2019 em comparação com 31 DE DEZEMBRO DE 2018, o resultado de suas operações, referentes ao período findo naquelas datas, de acordo com as práticas contábeis aplicadas às Entidades do 3º Setor.

As Demonstrações Contábeis referentes ao exercício findado em 31 de dezembro de 2018 e de 31 de dezembro de 2017 foram por nós examinadas, portanto, é de conhecimento da Administração da Entidade, nossa opinião sobre a validade dos dados apresentados e as recomendações importantes arroladas.

Observamos que o tratamento dado às pendências levantadas por esta auditoria, levadas ao conhecimento da Diretoria, foram objeto de regularização e admissão das recomendações, resolvendo anomalias e apresentando um Balanço mais adequado.

São Paulo, 25 de Março de 2020.



Dynnamik Auditoria e Consultoria II Limitada
CRC/2SP018190
Eduardo Jorge Abdo
CRC/CT1SP139397

Ata da Reunião Virtual Número 1 dos Membros do Conselho Fiscal Balanco 2019

Aos 29/3/2020 reuniram-se em suas respectivas residências, os membros do Conselho Fiscal abaixo relacionados, para analisar o balanço 2019 da AAPS, elaborado pela Alecon Contabilidade LTDA., atendendo o regulamento da AAPS. O relatório do balanço está satisfatório. Questões pontuais foram encaminhadas, algumas respondidas. O Conselho Fiscal recomenda a sua aprovação, pois os resultados finais não serão alterados. O Conselho Fiscal continuará a solicitar os esclarecimentos que julgar necessário a Diretoria Executiva até a entrega deste documento à Receita Federal.

Atenciosamente
São Paulo 29/3/2020

Flavio Tsutomu Hirota
Yazid Naked
Nivacil Silva
Almir de Carvalho

Presidente do Conselho Fiscal
Membro do Conselho Fiscal Titular
Membro do Conselho Fiscal Titular
Membro do Conselho Fiscal Suplente

Homenagem especial

Muito obrigado, amigo!

O processo eleitoral para o preenchimento da vaga no Conselho Fiscal da AAPS, ocorreu diante do falecimento de um dos seus integrantes, nosso associado e amigo **José Luiz Trinca**, a quem a equipe e Diretoria rendem sua homenagem.

Seguiremos à frente da AAPS, lembrando com gratidão e respeito pelo seu trabalho, dedicação e as boas horas em nosso convívio.





Expediente

O Relatório da Diretoria Executiva – Gestão 2019 é uma publicação da AAPS – Associação dos Aposentados e Pensionistas da Sabesp.

Sede: Rua Treze de Maio, 1.642 – Bela Vista – São Paulo – SP – CEP 01327-002

Tel.: (11) 3372-1000

E-mail: aapsabesp@uol.com.br

Subsede Baixada Santista: Rua Dr. Arthur Porchat Assis, 47 – Boqueirão – Santos – SP – Cep 11045-540

Tel.: (13) 3288-1162

E-mail: baixadasantista@aaps.com.br

DIRETORIA EXECUTIVA

Presidente: José Luiz de Melo Pereira

Diretor Administrativo: José Luiz de Melo Pereira (respondendo)

Diretor Financeiro: Claudio Gabarrone

Diretor de Comunicação e Marketing: José Luiz de Melo Pereira (respondendo)

Diretora Sociocultural e Esportiva: Célia Regina Gervásio da Silva Botelho

Diretor de Relações Institucionais: Valdemar Venâncio

Diretor de Assuntos Previdenciários: Marcos Clébio de Paula

Diretor de Saúde e Serviço Social: Paulo Roberto Menezes

Diretora Regional da Baixada Santista: Estela dos Santos Rodrigues Peres

Assessoria de Assuntos Jurídicos: Iaci Coelho

CONSELHO DELIBERATIVO

Presidente: Pérsio Faulim de Menezes

Vice-Presidente: Mário Rubens Almeida de Mello

Alceu Sampaio de Araújo, Antonio Carlos Julião, Celso Valio Machiaverni, Cid Barbosa Lima Jr., Gerson de Oliveira, Hilton Felício dos Santos, Ilka Maria Machado, Iracema Maria Teixeira Gião, Ivan Norberto Borghi, Jairo Bonifácio, João Mitsunori Tuboni, José Antonio Oliva, José Francisco Furquim de Campos Jr., Lázaro Miguel Rodrigues, Maria Aparecida Gonçalves, Marilza Soares, Mario Rubens Almeida de Mello, Maximiano Bizatto, Nelson Luiz Stabile e Wagner de Jesus Baptista

CONSELHO FISCAL

Presidente: Flávio Tsutomu Hirota

Yazid Naked e Nivacil da Silva

JORNALISTA RESPONSÁVEL E EDIÇÃO

Ana de Souza

MTb 12.815

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

Adriana Laudari

FOTOS

Ana de Souza, Hilton Barbosa e Divulgação

